



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลสงเป็อย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕



คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กร แล้วกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการจัดการบริหารความเสี่ยง องค์กรบริหารส่วนตำบลสงเปือย ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติการทุกกอง/ฝ่าย มีความเข้าใจในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกกอง/ฝ่าย ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานขององค์กรบริหารส่วนตำบลสงเปือย ต่อไป

คณะกรรมการจัดการบริหารความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลสงเปือย

บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้งานบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุม และประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น คณะกรรมการจัดการบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้ง กระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมินควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

๑.๒ วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) เพื่อให้การปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๔) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๕) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกลยุทธ์
- ๖) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

๑.๓ เป้าหมาย

- ๑) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และปฏิบัติงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๒) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการ ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๓) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบได้
- ๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๕) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร

๖) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

๑.๔ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และสามารถทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่ความหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และผู้บริหารท้องถิ่นทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔) เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารท้องถิ่นในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ๕) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่างๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

๑.๕ นิยามความเสี่ยง

๑) ความเสี่ยง (Risk) คือ เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงินและการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิดของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ย สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ย คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ย

๒) เหตุการณ์เสี่ย คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน หรือนโยบาย

๓) ผลกระทบของความเสี่ย คือ ความรุนแรงของความเสี่ยที่น่าจะเกิดจากเหตุการณ์เสี่ย

๒) การบริหารความเสี่ย (Risk management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และ ควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ ในการวิเคราะห์การประเมินการจัดการ การติดตาม ประเมินผล และการสื่อสารความเสี่ยที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมหน่วยงาน หรือกระบวนการดำเนินงานของ องค์กร ตลอดจนการประกอบกันอย่างลงตัวของวัฒนธรรมองค์กร กระบวนการและโครงสร้างขององค์กร ซึ่งมี ผลโดยตรงต่อประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการบริหาร

๓) ระบบบริหารความเสี่ย (Risk management System) ระบบบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม ทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสี่ยหรือความล้มเหลว เพื่อให้ระดับของ ความเสี่ย หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และ ตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักและเป้าหมายตามแผนปฏิบัติ ราชการ ของส่วนราชการเป็นสำคัญ

บทที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

๒.๑ ด้านกายภาพ

๒.๑ ที่ตั้ง

ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย อยู่ทางทิศตะวันตกของที่ว่าการอำเภออำเภอคำเขื่อนแก้ว ตั้งอยู่หมู่ที่ ๖ ตำบลสงเปือย อำเภอคำเขื่อนแก้ว จังหวัดยโสธร โดยมีระยะห่างจากอำเภอคำเขื่อนแก้ว ๖ กิโลเมตร

- โทรศัพท์ ๐๔๕ - ๕๘๐๕๕๕

- โทรสาร ๐๔๕ - ๕๘๐๕๕๕

๒.๒ เนื้อที่

ตำบลสงเปือย มีเนื้อที่ประมาณ ๔๙.๗๓ ตารางกิโลเมตร หรือ ๓๑,๐๘๕ ไร่

๒.๓ ภูมิประเทศ

พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบลุ่ม ทุ่งนา สภาพดินร่วนปนทราย มีบ่อร่องน้ำธรรมชาติ (ร่องบ่อ) และมีแม่น้ำชีไหลผ่าน

๒.๔ ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะอากาศมีลักษณะร้อนชื้น อากาศเปลี่ยนแปลงไปตามฤดู ซึ่งมี ๓ ฤดู ดังนี้

ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่กลางเดือนกุมภาพันธ์ไปจนถึงกลางเดือนพฤษภาคม อากาศร้อนและแห้งแล้ง แต่บางครั้งอาจมีอากาศเย็น บางครั้งเกิดพายุฝนฟ้าคะนองและลมกระโชกแรงหรืออาจมีลูกเห็บตก ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ประชาชนทุกปี เรียกว่า “พายุฤดูร้อน” อากาศร้อน จะมีอุณหภูมิระหว่าง ๓๕ - ๓๙.๙ องศาเซลเซียส ร้อนจัด มีอุณหภูมิประมาณ ๔๐ องศาเซลเซียสขึ้นไป

ฤดูฝน เริ่มตั้งแต่กลางเดือนพฤษภาคม ฝนตกมากในช่วงเดือน พฤษภาคม - ตุลาคม แต่อาจเกิด “ฝนทิ้งช่วง” ซึ่งอาจนานประมาณ ๑ - ๒ สัปดาห์หรือบางปีอาจเกิดขึ้นรุนแรงและมีฝนน้อยนานนับเดือน ในเดือนกรกฎาคม แต่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ไม่เคยเกิดอุทกภัยรุนแรง มีเพียงการเอ่อล้นของแม่น้ำชีบริเวณหมู่บ้านที่ติดริมแม่น้ำเท่านั้น

ฤดูหนาว เริ่มตั้งแต่กลางเดือนตุลาคมถึงกลางเดือนกุมภาพันธ์ ในช่วงกลางเดือนตุลาคมนานราว ๑-๒ สัปดาห์ เป็นช่วงเปลี่ยนฤดูจากฤดูฝนเป็นฤดูหนาว อากาศแปรปรวนไม่แน่นอน อาจเริ่มมีอากาศเย็นหรืออาจยังมีฝนฟ้าคะนอง อากาศหนาวอุณหภูมิต่ำสุด ประมาณ ๑๔ องศา

๒.๕ ลักษณะของดิน

ลักษณะดินโดยทั่วไปเป็นดินร่วนปนทราย ประมาณ ๗๕% ดินลูกรังประมาณ ๑๕ % ลักษณะดินในพื้นที่เป็นดินเหนียวประมาณ ๑๐ %

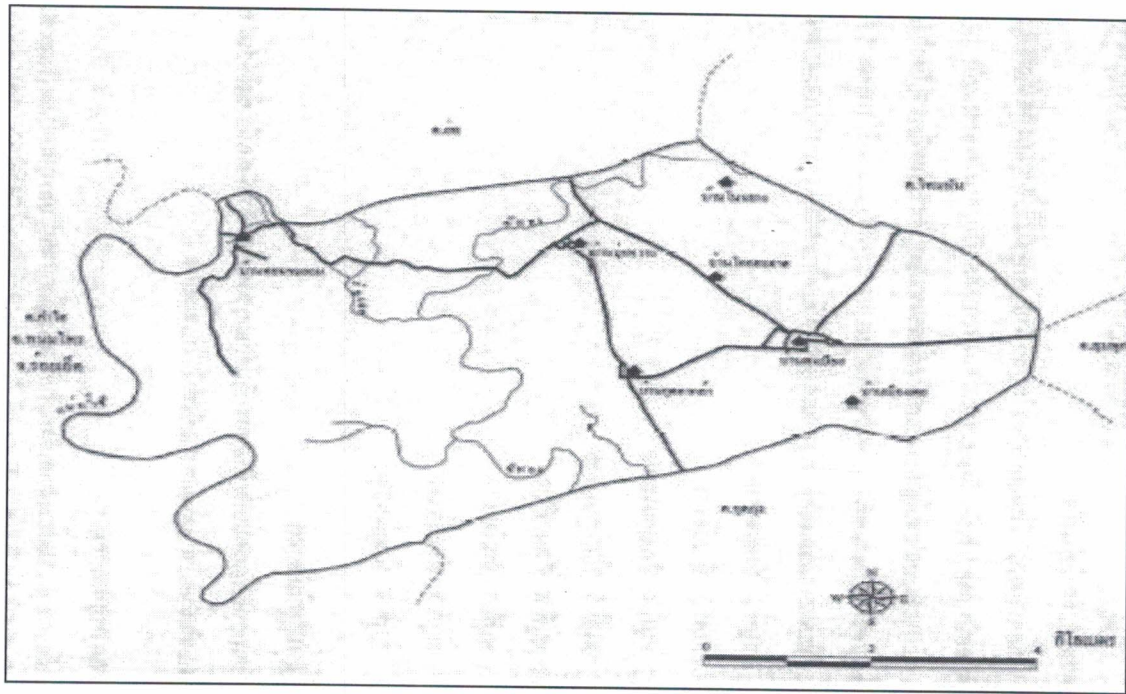
๒.๖ ลักษณะของแหล่งน้ำ

มีแหล่งน้ำที่ใช้สำหรับ อุปโภค-บริโภค จำนวน ๕ แห่ง แหล่งน้ำทั้ง ๕ แห่งเคยเป็นแหล่งน้ำที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติและองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ได้ดำเนินการปรับปรุงก่อสร้างขึ้นใหม่เพื่อเพียงพอกับการอุปโภคและบริโภคของประชาชน ดังนี้

ลำห้วย	๑	แห่ง	สระน้ำ	๓	แห่ง
หนองน้ำ	๒๑	แห่ง	บ่อน้ำตื้น	-	แห่ง
ลำคลอง-	แห่ง	บ่อบาดาล	๕	แห่ง	

อาณาเขตขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

ทิศเหนือ	ติดต่อ ตำบลโพนทัน	อำเภอคำเขื่อนแก้ว	จังหวัดยโสธร
ทิศตะวันออก	ติดต่อ ตำบลลุมพุก	อำเภอคำเขื่อนแก้ว	จังหวัดยโสธร
ทิศใต้	ติดต่อ ตำบลกุดกุง	อำเภอคำเขื่อนแก้ว	จังหวัดยโสธร
ทิศตะวันตก	ติดต่อ ตำบลคำไฮ	อำเภอพนมไพร	จังหวัดร้อยเอ็ด



การเลือกตั้ง

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ได้แบ่งเขตการเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ทั้งเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย เป็น ๙ เขตเลือกตั้ง สมาชิกสภาฯ ออกเป็น ๙ เขต ดังนี้

- เขตเลือกตั้งที่ ๑ บ้านสงเปือย
- เขตเลือกตั้งที่ ๒ บ้านกุดตากล้า
- เขตเลือกตั้งที่ ๓ บ้านบุงหวาย
- เขตเลือกตั้งที่ ๔ บ้านดอนชะยอม
- เขตเลือกตั้งที่ ๕ บ้านโคกสะอาด
- เขตเลือกตั้งที่ ๖ บ้านสงเปือย
- เขตเลือกตั้งที่ ๗ บ้านโนนยาง
- เขตเลือกตั้งที่ ๘ บ้านเมืองเตย
- เขตเลือกตั้งที่ ๙ บ้านบุงหวาย

ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ส่วนใหญ่ร่วมกิจกรรมทางการเมืองเสมอมาและประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ยังมีส่วนร่วมในการบริหารงาน การช่วยเหลืองานองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย เสนอแนะในกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล ในการดำเนินงานต่างๆ เช่น การประชุมประชาคมในการจัดแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ประชุมประชาคมแก้ไขปัญหาความยากจน ฯลฯ

ร่องน้ำ	๓	แห่ง	อ่างเก็บน้ำ	-	แห่ง
แม่น้ำ	๑	แห่ง	ฝาย	๓	แห่ง
อื่นๆ (ระบุ)	-	แห่ง	เหมือง	๑	แห่ง

๒.๗ ลักษณะของไม้และป่าไม้

ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มีป่าชุมชน (ป่าดงต้อ) และมีต้นไม้ที่ชาวบ้านปลูกลักษณะของไม้เป็นไม้ยืนต้น ผลัดใบ

๒.๘ จำนวนหมู่บ้าน มี ๙ หมู่บ้าน อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย โดยแยกพื้นที่การปกครองออกเป็น ๙ หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่	ชื่อบ้าน	จำนวนประชากร			จำนวนครัวเรือน
		ชาย	หญิง	รวม	
๑	บ้านสงเปือย	๒๕๐	๒๓๗	๔๘๗	๑๔๘
๒	บ้านกุดตากล้า	๓๐๒	๒๘๔	๕๘๖	๑๗๖
๓	บ้านบึงหวาย	๒๖๕	๒๕๖	๕๒๑	๑๔๗
๔	บ้านดอนชะยอม	๑๐๘	๑๓๗	๒๔๕	๗๕
๕	บ้านโคกสะอาด	๑๕๔	๑๔๘	๓๐๒	๑๐๒
๖	บ้านสงเปือย	๔๙๐	๔๘๔	๙๗๔	๒๗๙
๗	บ้านโนนยาง	๓๙	๔๑	๘๐	๓๕
๘	บ้านเมืองเตย	๓๐๗	๒๙๖	๖๐๓	๑๘๔
๙	บ้านบึงหวาย	๒๖๐	๒๔๖	๕๐๖	๑๒๔
รวม		๒,๑๗๕	๒,๑๒๙	๔,๓๐๔	๑,๒๗๐

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ผู้ปกครอง	หมายเหตุ
๑	บ้านสงเปือย	นายสุนัย สมบัติราช	ผู้ใหญ่บ้าน
๒	บ้านกุดตากล้า	นายสุดใจ นิยม	ผู้ใหญ่บ้าน
๓	บ้านบึงหวาย	นายไพบุลย์ กุลสุวรรณ	ผู้ใหญ่บ้าน
๔	บ้านดอนชะยอม	นายสมจิตร สีระวัตร	ผู้ใหญ่บ้าน
๕	บ้านโคกสะอาด	นายชูชาติ พร้อมจิตร	กำนันตำบลสงเปือย
๖	บ้านสงเปือย	นายสุวัตร หาญชนะ	ผู้ใหญ่บ้าน
๗	บ้านโนนยาง	นายบุญมา ตันจันทร์	ผู้ใหญ่บ้าน
๘	บ้านเมืองเตย	นายอนันต์ บุญกำ	ผู้ใหญ่บ้าน
๙	บ้านบึงหวาย	นายคำพันธ์ พรรษา	ผู้ใหญ่บ้าน

(ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย)

๓. ประชากร

๓.๑ ประชากร

ประชากรทั้งสิ้น ๔,๓๐๔ คน แยกเป็นชาย ๒,๑๗๕ คน หญิง ๒,๑๒๙ คน

มีความหนาแน่นเฉลี่ย ๘๖.๗๓ คน / ตารางกิโลเมตร

มีความหนาแน่นเฉลี่ย ๓.๕๕ คน / ครัวเรือน

(ข้อมูล ณ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย)

๔. สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรอายุ ๑๕ - ๖๐ ปีเต็ม ร้อยละ ๙๙ อ่าน เขียนภาษาไทยและคิดเลขอย่างง่ายได้ เด็กอายุ ๖ - ๑๔ ปี ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับการศึกษาภาคบังคับ ๙ ปี ได้เรียนต่อชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๔ หรือเทียบเท่า และที่ไม่ได้เรียนต่อมีงานทำ ร้อยละ ๙๙ ด้านการศึกษาอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ปัญหาคือ ยังไม่สามารถที่จะแข่งขันกับเมืองใหญ่ๆ ได้ การแก้ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ได้จัดกิจกรรมให้กับเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การสนับสนุนอาหารเสริม(นม) อาหารกลางวัน ในกับทางโรงเรียนในเขตพื้นที่ และร่วมกันจัดกิจกรรมต่างๆ กับทางโรงเรียน

สังกัด	สพฐ.	องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย
๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย -ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสงเปือย -ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านบุงหวาย		๒ แห่ง
๒. โรงเรียนสังกัด สพฐ. ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย -โรงเรียนบ้านสงเปือย -โรงเรียนบ้านกุดตากกล้า -โรงเรียนบ้านบุงหวาย -โรงเรียนบ้านดอนขะยอม	๔	

๔.๒ สาธารณสุข

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรส่วนมากมีสุขภาพที่ดี มีการคัดกรองสุขภาพให้กับประชาชนกลุ่มเสี่ยง โรคที่มักเกิดแก่ประชากรในชุมชน ได้แก่ โรคความดัน เบาหวาน โรคไข้เลือดออก มือ-เท้า-ปากในเด็ก และโรคอื่นๆ อีกมาก ปัญหาคือประชาชนบางรายไม่ยอมไปคัดกรองหรือตรวจสุขภาพประจำปี การแก้ไขปัญหาคือ หน่วยงานสาธารณสุขและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลสงเปือย ได้จัดกิจกรรมร่วมมือกันรณรงค์ให้ชุมชนเห็นความสำคัญในเรื่องนี้ ซึ่งก็ได้ผลในระดับหนึ่ง ประชาชนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี แต่ต้องเป็นการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี สำหรับเด็กแรกเกิด - ๖ ปี ผู้ปกครองสามารถเลี้ยงดูตรงตามเกณฑ์มาตรฐาน จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐาน บางครัวเรือนไม่ได้กินอาหารที่ถูกสุขลักษณะ การใช้ยาเพื่อบำบัดอาการเจ็บป่วยที่ไม่เหมาะสม การออกกำลังกายยังไม่สม่ำเสมอ และประชากรส่วนมากไม่ได้รับการตรวจสุขภาพ ปัญหาเหล่านี้้องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย พยายามอย่างยิ่งที่จะแก้ไข โดยร่วมมือกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลสงเปือย จัดกิจกรรมเพื่อแก้ไขปัญหา

๔.๓ อาชญากรรม

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ไม่มีเหตุอาชญากรรมเกิดขึ้น แต่มีเหตุการณ์ลักขโมยทรัพย์สินประชาชน ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ได้ดำเนินการป้องกันการเกิดเหตุดังกล่าว จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ส่วนมากครัวเรือนมีการป้องกันอุบัติเหตุอย่างถูกวิธี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน วิธีการแก้ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย สามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่และงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด คือการติดตั้งกล้องวงจรปิดในจุดที่เป็นที่สาธารณะ ติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบและกระจกโค้งจราจรบริเวณทางร่วมทางแยก และป้ายบอกทาง รวมทั้งได้ตั้งจุดตรวจ จุดสกัด จุดบริการ ในช่วงเทศกาลที่มีวันหยุดหลายวัน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน แต่ปัญหาที่พบเป็นประจำคือการทะเลาะวิวาทของกลุ่มวัยรุ่นโดยเฉพาะในสถานที่จัดงานดนตรี งานมหรสพ เป็นปัญหาที่ชุมชนได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก การแก้ไขปัญหา คือการแจ้งเตือนให้ผู้ปกครองดูแลบุตรหลานของตน ประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงผลกระทบ ผลเสีย และโทษที่ได้รับจากการเกิดเหตุทะเลาะวิวาท การขอความร่วมมือไปยังผู้นำการขอกำลังจาก ตำรวจ ผู้นำ อปพร. ชรบ. เพื่อระงับเหตุไม่ให้เกิดความรุนแรง แต่จะไม่ให้เกิดขึ้นเลยยังเป็นปัญหาที่ปัจจุบันไม่สามารถที่จะแก้ไขได้ ทั้งที่มีการร่วมมือกันหลายฝ่าย เป็นเรื่องที่ทางองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย จะต้องหาวิธีที่จะแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนต่อไปตามอำนาจหน้าที่ที่สามารถดำเนินการได้

๔.๔ ยาเสพติด

ปัญหายาเสพติดในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย จากการที่ทางสถานีตำรวจภูธรคำเขื่อนแก้วได้แจ้งให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยทราบนั้น พบว่าในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มีผู้ที่ติดยาเสพติดแต่เมื่อเทียบกับพื้นที่อื่นถือว่าน้อย และยังไม่พบผู้ค้า เหตุผลก็เนื่องมาจากกว่าได้รับความร่วมมือกับทางผู้นำ ประชาชนหน่วยงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ช่วยสอดส่องดูแลอยู่เป็นประจำ การแก้ไขปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย สามารถทำได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่เท่านั้น เช่น การรณรงค์ การประชาสัมพันธ์ การแจ้งเบาะแส การฝึกอบรมให้ความรู้ นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ เป็นการดำเนินการของอำเภอคำเขื่อนแก้วหรือสถานีตำรวจภูธรคำเขื่อนแก้วแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยก็ได้ให้ความร่วมมือมาโดยตลอด

๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยได้ดำเนินการด้านสังคมสงเคราะห์ ดังนี้

๑. ดำเนินการจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์
๒. รับลงทะเบียนและประสานโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด
๓. ประสานการทำบัตรผู้พิการ

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มีระบบบริการพื้นฐาน ดังนี้

๕.๑ การไฟฟ้า

การขยายเขตไฟฟ้า ปัจจุบันมีไฟฟ้าใช้ตามครัวเรือน คิดเป็น ๙๐ เปอร์เซ็นต์ ปัญหาคือเรื่องงบประมาณไม่เพียงพอ จึงมีความล่าช้าในการขยายเขตไฟฟ้า และไฟฟ้าส่องสว่างทางหรือที่สาธารณะยังไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด เนื่องจากพื้นที่ที่มีความต้องการให้ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างนั้นยังไม่เป็นที่สาธารณะ องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย จึงไม่สามารถดำเนินการได้เช่นเดียวกับถนน การแก้ปัญหาคือประสานความร่วมมือกันหลายฝ่าย เพื่อที่จะทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ และวิธีการที่จะดำเนินการแก้ไขอย่างไร ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ได้ตั้งงบประมาณในส่วนนี้ไว้แล้ว และได้แจ้งประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบถึงเหตุผลเพื่อที่จะได้ช่วยกันแก้ไขปัญหาให้กับชุมชน

๕.๒ การประปา

การประปา องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มีกิจการประปาเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยเอง แต่เกิดปัญหาน้ำอุปโภคบริโภคไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่ และมีข้อร้องเรียนเรื่องน้ำประปาขุ่นบ่อยครั้ง สาเหตุเนื่องจากผลิตจากแหล่งน้ำผิวดิน ประปาขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ยังไม่สามารถที่จะผลิตเป็นน้ำประปาสำหรับบริโภคได้ ต้องใช้งบประมาณสูงมากในการดำเนินการ ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยยังไม่ประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำสามารถที่จะจัดหาน้ำดิบสำหรับผลิตประปาให้ชุมชนได้ การแก้ปัญหาคือ การลงพื้นที่ดำเนินการแก้ไขตามจุดที่เกิดปัญหาในทันที การพิจารณาโครงการต่างๆ ที่ไม่สามารถดำเนินการได้นั้น องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยก็ได้นำบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี เพื่อที่จะพิจารณาดำเนินการในปีต่อไปหรือประสานไปยังหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบซึ่งมีงบประมาณเพียงพอ เมื่อมีงบประมาณและความจำเป็นก็สามารถดำเนินโครงการได้ต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนต่อไป ปัจจุบันประชาชนมีประปาใช้ ดังนี้

- (๑) จำนวนครัวเรือนที่ใช้น้ำประปา ๖๐๐ หลังคาเรือน
- (๒) หน่วยงานเจ้าของกิจการประปาขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ๑ แห่ง
- (๓) ปริมาณการใช้น้ำประปาเฉลี่ย ๑๙๘ ลบ.ม./วัน
- (๔) แหล่งน้ำดิบที่ใช้ผลิตน้ำประปาได้จาก
แม่น้ำชี (/)
หนองน้ำขนาดใหญ่ (/) (แหล่งน้ำผิวดิน)
แหล่งน้ำใต้ดิน (/)

๕.๓ โทรศัพท์

- | | | | |
|---|-------|---|---------|
| (๑) จำนวนโทรศัพท์สาธารณะในเขตพื้นที่ | จำนวน | - | หมายเลข |
| (๒) จำนวนโทรศัพท์ส่วนบุคคล | จำนวน | - | หมายเลข |
| (๓) จำนวนชุมสายโทรศัพท์จำนวน | จำนวน | - | ชุมสาย |
| (๔) ที่ทำการไปรษณีย์โทรเลข | จำนวน | - | แห่ง |
| (๕) หอกระจายข่าวในพื้นที่ให้บริการได้ครอบคลุมร้อยละ ๑๐๐ ของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล | | | |

๕.๔ เส้นทางคมนาคม

ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มีเส้นทางคมนาคมในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยที่เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ร้อยละ ๙๖ เป้าหมายคือต้องการให้ได้มากกว่านี้หรือร้อยละ ๑๐๐ โดยผู้บริหารมีนโยบายที่จะดำเนินการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทุกสาย ปัญหาคือ องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากการจำกัดด้านงบประมาณ ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยมีเส้นทางคมนาคม ดังนี้

(๑) การคมนาคม การจราจร

เส้นทางคมนาคมที่ใช้ติดต่อในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยและพื้นที่ใกล้เคียงมีดังนี้

๑.๑) ทางหลวงแผ่นดิน

๑.๒) สะพาน จำนวน ๒ สะพาน

๑.๓) การจัดการขนส่งมวลชน ประกอบด้วย

- รถโดยสารประจำทาง - สาย

๑.๔) ถนน

ถนนในความรับผิดชอบของกรมทางหลวง จำนวน - สาย

สภาพถนน คอนกรีต จำนวน - สาย ระยะทาง - กม.

ลาดยาง จำนวน ๑ สาย ระยะทาง ๖ กม.

	ลูกจ้าง	จำนวน ๑ สาย	ระยะทาง ๓ กม.
ถนนในความรับผิดชอบของกรมโยธาธิการและผังเมือง จำนวน - สาย			
สภาพถนน	คอนกรีต	จำนวน - สาย	ระยะทาง - กม.
	ลาดยาง	จำนวน - สาย	ระยะทาง - กม.
	ลูกจ้าง	จำนวน - สาย	ระยะทาง - กม.
ทางหลวงชนบท จำนวน - สาย			
สภาพถนน	คอนกรีต	จำนวน - สาย	ระยะทาง - กม.
	ลาดยาง	จำนวน - สาย	ระยะทาง - กม.
	ลูกจ้าง	จำนวน - สาย	ระยะทาง - กม.
ถนนขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย จำนวน ๑๙ สาย			
สภาพถนน	คอนกรีต	จำนวน - สาย	ระยะทาง - กม.
	แอสฟัลท์ติก	จำนวน - สาย	ระยะทาง - กม.
	ลาดยาง	จำนวน ๔ สาย	ระยะทาง - กม.
	ลูกจ้าง	จำนวน - สาย	ระยะทาง - กม.

๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร

ประชากรในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ร้อยละ ๗๐ ประกอบอาชีพเกษตรกร ผลิตทางการเกษตรที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง อ้อย ดังนี้

- อาชีพเกษตรกร	ร้อยละ	๗๐	ของจำนวนประชากรทั้งหมด
- อาชีพเลี้ยงสัตว์	ร้อยละ	๑๒	ของจำนวนประชากรทั้งหมด
- อาชีพรับจ้าง	ร้อยละ	๙	ของจำนวนประชากรทั้งหมด
- อาชีพค้าขาย	ร้อยละ	๘	ของจำนวนประชากรทั้งหมด
- รับราชการ	ร้อยละ	๑	ของจำนวนประชากรทั้งหมด

๖.๒ การปศุสัตว์

- เป็นการประกอบกิจการในลักษณะเลี้ยงในครัวเรือนเป็นอาชีพหลักและอาชีพเสริม เช่น การเลี้ยงไก่ เป็ด ไก่ สุกร กระบือ

๖.๓ การบริการ

โรงแรม	-	แห่ง
ร้านอาหาร	๑	แห่ง
โรงพยาบาล	-	แห่ง
สถานีขนส่ง	-	แห่ง
ร้านเกมส์	๓	แห่ง

๖.๔ การท่องเที่ยว

ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มีแหล่งท่องเที่ยวคือ โบราณสถานดงเมืองเตย และได้ส่งเสริมการท่องเที่ยวให้เกิดขึ้นในชุมชน เช่น การจัดงานประเพณีต่างๆ การจัดสร้างสวนสาธารณะสำหรับใช้พักผ่อนหย่อนใจ

๖.๕ อุตสาหกรรม

- จำนวนกิจการอุตสาหกรรมขนาดเล็ก (โรงสีขนาดเล็ก) จำนวน ๑๐ แห่ง

๖.๖ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

การพาณิชย์

ธนาคาร	-	แห่ง	สถานีบริการน้ำมัน	๒	แห่ง
บริษัท	-	แห่ง	ศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า	-	แห่ง
ห้างหุ้นส่วนจำกัด	-	แห่ง	ตลาด	๑	แห่ง
ร้านค้าต่างๆ	๓๗	แห่ง	โรงฆ่าสัตว์	-	แห่ง
ซูเปอร์มาร์เก็ต	-	แห่ง			

๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๗.๑ การนับถือศาสนา

- ผู้ที่นับถือศาสนาพุทธ ร้อยละ ๙๙.๙๙
 - วัด ๕ แห่ง
 - สำนักสงฆ์ ๓ แห่ง
- ผู้ที่นับถือศาสนาคริสต์ ร้อยละ ๐.๐๑
 - โบสถ์คริสต์ - แห่ง

๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

- | | | |
|---------------------------------|-------------|------------|
| - ประเพณีบุญข้าวกรรม | ประมาณเดือน | มกราคม |
| - ประเพณีบุญคุณลาน | ประมาณเดือน | กุมภาพันธ์ |
| - ประเพณีบุญข้าวจี่ | ประมาณเดือน | มีนาคม |
| - ประเพณีบุญสงกรานต์ | ประมาณเดือน | เมษายน |
| - ประเพณีบุญผะเหวด (บุญมหาชาติ) | ประมาณเดือน | เมษายน |
| - ประเพณีบุญบั้งไฟ | ประมาณเดือน | พฤษภาคม |
| - ประเพณีบุญซำฮะ | ประมาณเดือน | มิถุนายน |
| - ประเพณีบุญเข้าพรรษา | ประมาณเดือน | สิงหาคม |
| - ประเพณีบุญข้าวประดับดิน | ประมาณเดือน | กันยายน |
| - บุญข้าวสาก | ประมาณเดือน | ตุลาคม |
| - บุญออกพรรษา | ประมาณเดือน | พฤศจิกายน |
| - บุญกฐิน | ประมาณเดือน | ธันวาคม |

๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาล้าน

ภูมิปัญญาท้องถิ่น ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ได้อนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้แก่ วิธีการทำเครื่องจักสารใช้สำหรับในครัวเรือน วิธีการทอเสื่อจากต้นกก และวิธีการจับปลาธรรมชาติ

ภาษาล้าน ส่วนมากร้อยละ ๙๕ % พูดภาษาอีสาน

๗.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ได้ผลิตของใช้พื้นเมืองขึ้นใช้ในครัวเรือนและเหลือเอาไว้จำหน่ายบ้าง ได้แก่ เสื่อที่ทอจากต้นกก เครื่องจักสานที่ทำจากไม้ไผ่

๘. ทรัพยากรธรรมชาติ

๘.๑ น้ำ ที่ใช้ในการอุปโภค - บริโภค เป็นน้ำที่ได้จากน้ำฝน และน้ำดิบจากแม่น้ำชี ซึ่งจะต้องนำมาผ่านกระบวนการของระบบประปา

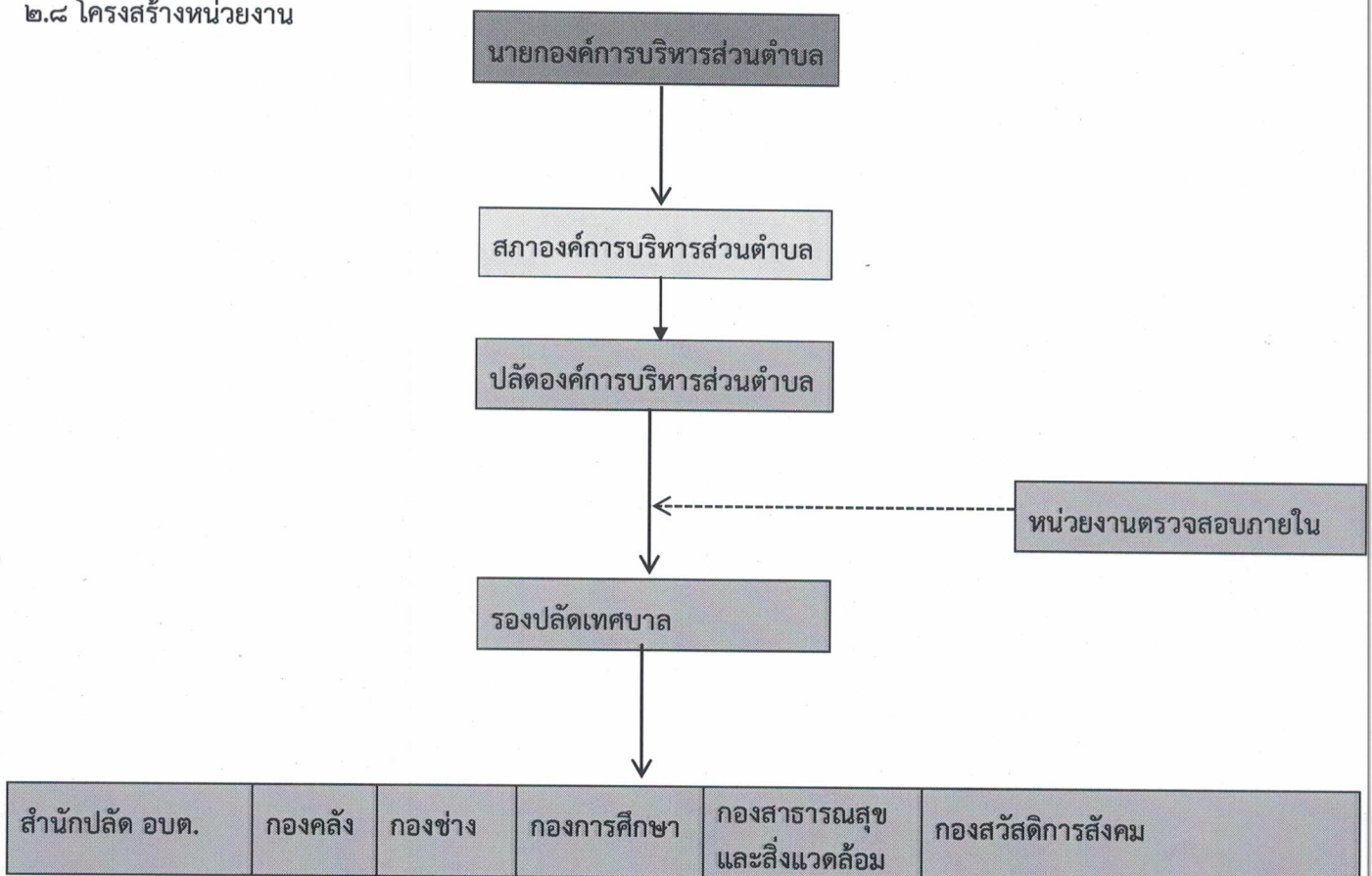
๘.๒ ป่าไม้ ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มีป่าชุมชน (ป่าดงต้อ)

๘.๓ ภูเขา ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ไม่มีภูเขา

๘.๔ คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ

ในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ส่วนมากเป็นพื้นที่สำหรับเพาะปลูก ที่อยู่อาศัย ร้านค้า สถานประกอบการ ตามลำดับ และมีพื้นที่เพียงเล็กน้อยที่เป็นพื้นที่สาธารณะ ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ ได้แก่ ดิน น้ำ ต้นไม้ อากาศที่ไม่มีมลพิษ มีแหล่งน้ำใช้ในการเกษตรไม่เพียงพอ ปัญหาคือยังไม่สามารถหาแหล่งน้ำสำหรับการเกษตรได้เพิ่มขึ้น เพราะพื้นที่ส่วนมากเป็นของประชาชน เอกชน ปัญหาด้านขยะ เมื่อชุมชนแออัดขยะก็มากขึ้น การแก้ไขปัญหา องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ได้จัดทำโครงการเพื่อแก้ปัญหาให้กับประชาชนและเป็นไปตามความต้องการของประชาชน เช่น โครงการจัดหาถังขยะรองรับขยะให้ครอบคลุมทั้งพื้นที่ โครงการรณรงค์การขยะ โครงการปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่างๆ ในพื้นที่ของตนเองและที่สาธารณะรวมทั้งปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์ให้ร่มรื่นสวยงาม ให้เป็นตำบลน่าอยู่ เป็นที่พักผ่อนหย่อนใจของประชาชน ฯลฯ

๒.๘ โครงสร้างหน่วยงาน



อำนาจหน้าที่

<p>สำนักปลัด อบต.</p>	<p>มีฐานะเป็นกอง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไป และราชการที่มีได้กำหนดเป็นหน้าที่ของกอง หรือส่วนราชการใดในเทศบาลโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในเทศบาลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางและแผนการปฏิบัติราชการของเทศบาล โดยกำหนดแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๒ ฝ่าย ๑๑ งาน คือ</p> <p>ฝ่ายอำนวยการประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑) งานการเจ้าหน้าที่ ๒) งานควบคุมเทศาภิบาล ๓) งานส่งเสริมการท่องเที่ยว ๔) งานการเงินและบัญชี ๕) งานธุรการ ๖) งานสารบรรณ ๗) งานเลขานุการผู้บริหาร ๘) งานรัฐพิธี <p>ฝ่ายปกครองประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑) งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๒) งานรักษาความสงบเรียบร้อย ๓) งานทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน
<p>กองคลัง</p>	<p>มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานพัสดุและทรัพย์สินงานเกี่ยวกับการพัสดุของเทศบาล งานการเงินและบัญชี การจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบ ใบสำคัญ ฎีกา งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จบำนาญ เงินอื่นๆงานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณฐานะทางการเงิน การจัดสรรเงินต่างๆการจัดทำบัญชีทุกประเภททะเบียนคุมเงินรายได้ และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่ายเงิน งานทำงบทดลองประจำเดือน ประจำปีงานระเบียบการคลังงานสถิติการคลัง งานพัฒนารายได้งานผลประโยชน์และกิจการพาณิชย์งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน งานบริการข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินงานธุรการและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมายโดยกำหนดแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๒ ฝ่าย ๗ งาน คือ</p> <p>ฝ่ายบริหารงานคลังประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑) งานพัสดุและทรัพย์สิน ๒) งานการเงินและบัญชี ๓) งานระเบียบการคลัง งานสถิติการคลัง ๔) งานธุรการ <p>ฝ่ายพัฒนารายได้ ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑) งานพัฒนารายได้ งานผลประโยชน์และกิจการพาณิชย์ ๒) งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ๓) งานบริการข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน

<p>กองช่าง</p>	<p>มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ งานวิศวกรรมงานสถาปัตยกรรม งานผังเมือง งานสาธารณูปโภค งานสวนสาธารณะ งานศูนย์เครื่องจักรกล งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะงานกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล งานควบคุมและตรวจสอบ บำบัดน้ำเสีย งานการเงินและบัญชี งานธุรการ และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมายโดยกำหนดแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๒ ฝ่าย ๕ งาน คือ</p> <p>ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้างประกอบด้วย</p> <p>๑) งานวิศวกรรม งานสถาปัตยกรรม งานผังเมือง</p> <p>ฝ่ายการโยธาประกอบด้วย</p> <p>๑) งานสาธารณูปโภค งานสวนสาธารณะ และงานศูนย์เครื่องจักรกล</p> <p>๒) งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ และงานควบคุมและตรวจสอบ บำบัดน้ำเสีย</p> <p>๓) งานการเงินและบัญชี</p> <p>๔) งานธุรการ</p>
<p>กองการศึกษา</p>	<p>มีหน้าที่เกี่ยวกับงานการเจ้าหน้าที่ งานวางแผนบุคคลและทะเบียนประวัติงาน การศึกษาปฐมวัยงานโรงเรียนงานกิจการโรงเรียนงานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐาน หลักสูตร งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา งานการเงินและบัญชี งานสารบรรณ งานรัฐพิธี งานแผนงานและโครงการ งานระบบสารสนเทศ งานงบประมาณ งานธุรการ งานการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย งานฝึก และส่งเสริมอาชีพงานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา งาน กิจกรรมเด็กและเยาวชน งานกีฬาและนันทนาการงานกิจการศาสนา ส่งเสริม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ได้รับมอบหมาย โดย กำหนดแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๒ ฝ่าย ๑๑ งาน คือ</p> <p>ฝ่ายบริหารการศึกษาประกอบด้วย</p> <p>๑) งานการเจ้าหน้าที่งานวางแผนบุคคลและทะเบียนประวัติ</p> <p>๒) งานการศึกษาปฐมวัย งานโรงเรียน งานกิจการโรงเรียน</p> <p>๓) งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร และงานพัฒนาสื่อ เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา</p> <p>๔) งานการเงินและบัญชี</p> <p>๕) งานสารบรรณ</p> <p>๖) งานรัฐพิธี</p> <p>ฝ่ายแผนงานและโครงการประกอบด้วย</p> <p>๑) งานแผนงานและโครงการ งานระบบสารสนเทศ</p> <p>๒) งานงบประมาณ งานธุรการ</p> <p>๓) งานการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย งานฝึกและส่งเสริม อาชีพ งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา และงานกิจกรรม เด็กและเยาวชน</p> <p>๔) งานกีฬาและนันทนาการ</p> <p>๕) งานกิจการศาสนา งานส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม</p>

<p>กองสวัสดิการสังคม</p>	<p>หน้าที่เกี่ยวกับ งานพัฒนาชุมชน งานชุมชนเมือง งานสังคมสงเคราะห์ งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน งานกิจการสตรีและคนชรา งานส่งเสริมและสวัสดิการสังคม งานการเงินและบัญชี งานธุรการ งานสารบรรณงานเลขานุการผู้บริหารงานรัฐพิธีและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๒ ฝ่าย ๗ งาน คือ</p> <p>ฝ่ายพัฒนาชุมชนประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑) งานพัฒนาชุมชน ๒) งานชุมชนเมือง ๓) งานสังคมสงเคราะห์ ๔) งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน งานกิจการสตรีและคนชรา ๕) งานส่งเสริมและสวัสดิการสังคม <p>ฝ่ายบริหารงานทั่วไปประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑) งานการเงินและบัญชี ๒) งานธุรการ งานสารบรรณ งานเลขานุการผู้บริหาร และงานรัฐพิธี
<p>หน่วยงานตรวจสอบภายใน</p>	<p>มีหน้าที่เกี่ยวกับ การตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในด้านงบประมาณบัญชีและพัสดุรวมทั้งตรวจสอบหลักฐานเอกสารทางการบัญชีการเงินยอดเงินการทำสัญญาการจัดซื้อพัสดุการเบิกจ่ายการลงบัญชีการจัดเก็บรักษาพัสดุในคลังพัสดุตรวจสอบการใช้และเก็บรักษายานพาหนะให้ประหยัดและถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย</p>

บทที่ ๓

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

๓.๑ แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๑.๑ แนวทางดำเนินงาน ในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยแบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง

๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน

๔) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลางที่มีนัยสำคัญ

๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยง ให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลเมืองวังน้ำเย็นรับทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๗) รายงานสรุปประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

๑) ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา

๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท

๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

๔) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการ

ความเสี่ยง

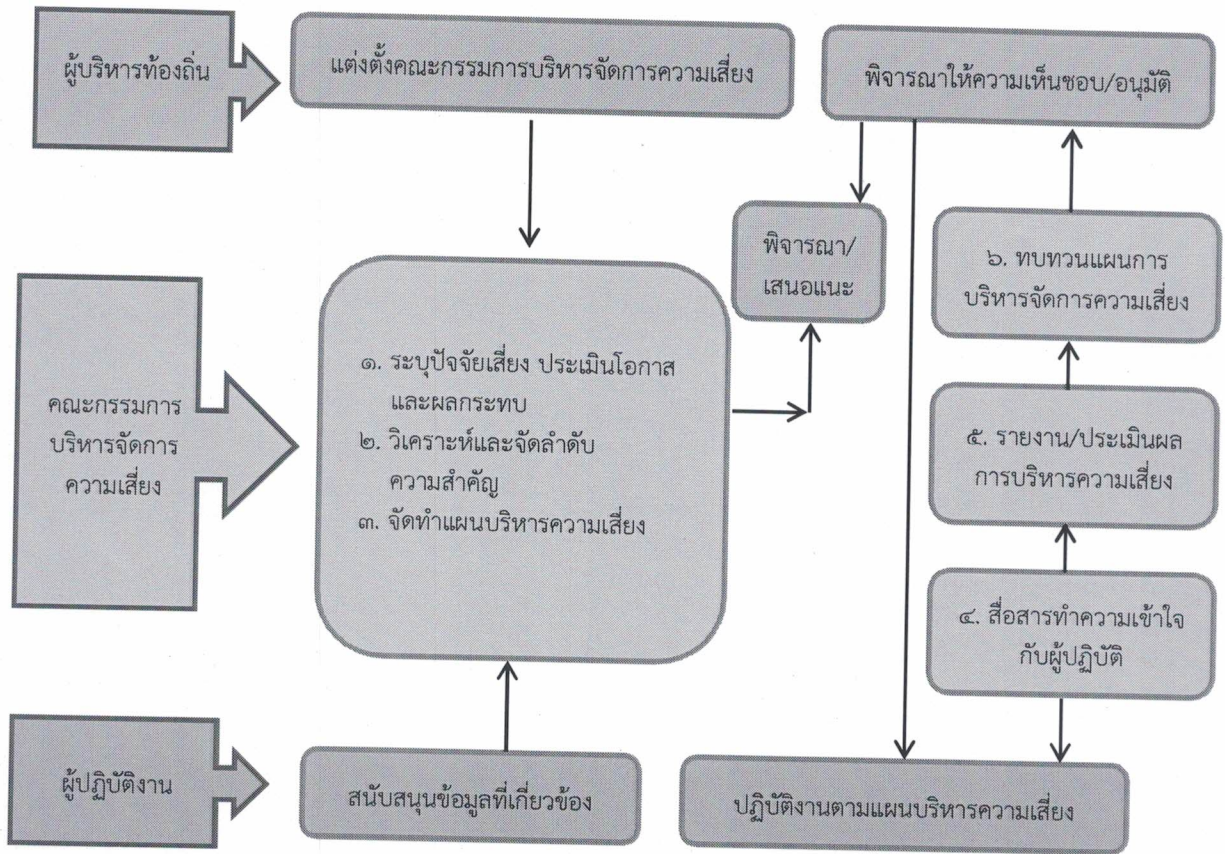
๓.๑.๒ กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑) ผู้บริหารท้องถิ่น มีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติ ต่อไป

๒) คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

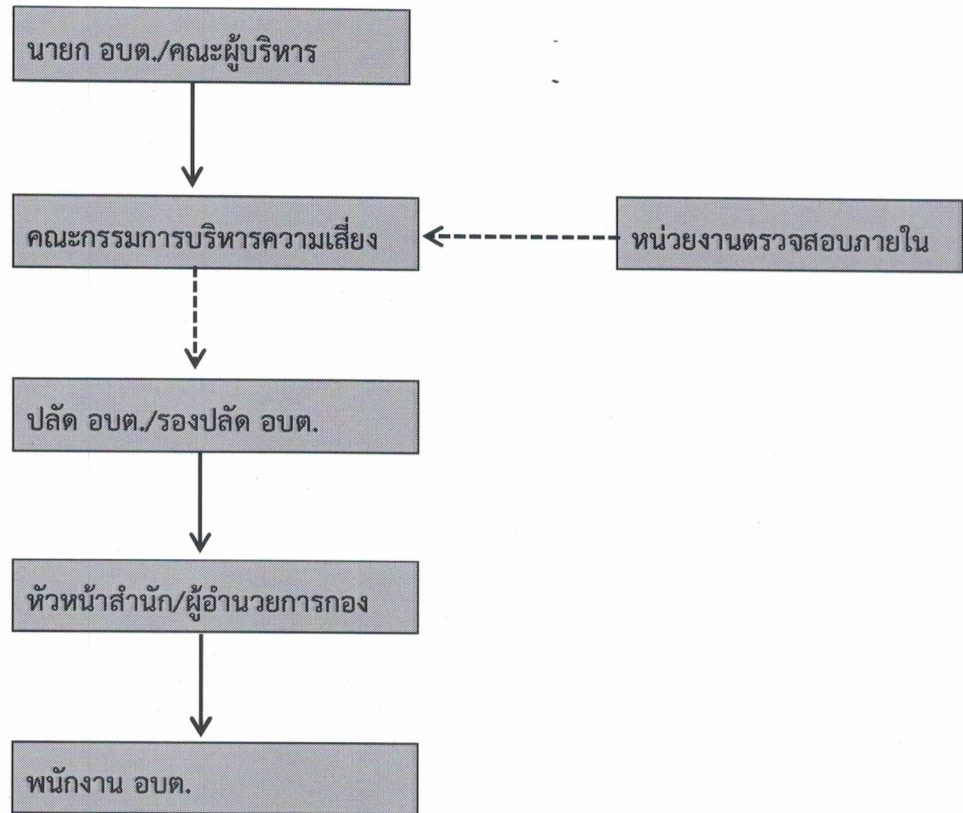
๓) ผู้ปฏิบัติงาน หรือเจ้าหน้าที่ กอง/ฝ่าย ขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

กลไกการบริหารความเสี่ยง





๓.๒ โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนถึง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ไว้ดังนี้



แผนภาพที่ ๑ แสดงโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

หมายเหตุ  หมายถึง เส้นทางคำสั่งการ
  หมายถึง เส้นทางทำให้คำแนะนำ/ปรึกษา

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มีนโยบายกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และมีการปฏิบัติอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องบทบาทหน้าที่และความ รับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ดังนี้

ผู้ที่เกี่ยวข้อง	หน้าที่และความรับผิดชอบ
๑. นายกเทศมนตรี/คณะผู้บริหาร	๑. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยง ๒. กำกับนโยบายและให้คำแนะนำการบริหารความเสี่ยง
๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	๑. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้หน่วยงาน ๒. กำหนดแนวทางการดำเนินงานและถ่ายทอดการบริหารความเสี่ยงลงสู่หน่วยงาน ๓. ควบคุม ติดตาม การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในสภาวะที่ควบคุมได้หรือหมดไป ๔. ติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อ นายกเทศมนตรี
๓. หน่วยงานตรวจสอบภายใน	๑. ให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ๒. สอบทานและประเมินประสิทธิภาพกระบวนการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานและรายงานให้นายกเทศมนตรีทราบ ๓. ติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้เกิดกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๔. ปลัด อบต./รองปลัด อบต.	๑. สนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน ๒. กำหนดแนวทางการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของ หน่วยงานตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของนายก อบต. ๓. ควบคุม ติดตามการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ๔. ส่งเสริมให้บุคลากรในหน่วยงานตระหนักถึง ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการมีส่วนร่วม ในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

ผู้ที่เกี่ยวข้อง	หน้าที่และความรับผิดชอบ
๕. หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง	<p>๑. ประเมินขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงของสำนัก/กอง ตามนโยบายและคู่มือของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงลงสู่การปฏิบัติ</p> <p>๒. ควบคุมและประสานงานการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบุคลากรในหน่วยงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด</p> <p>๓. ร่วมวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับหน่วยงานย่อยเพื่อจัดทำ แผนการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงานและ ประสานงานดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงในส่วนที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๔. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงานย่อยและระดับหน่วยงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง รายงานเสนอและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>๕. นำข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยตรวจสอบภายในมาวิเคราะห์ ปรับแผนและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในปีถัดไป</p>
๖. พนักงาน อบต.	<p>๑. นำนโยบายการบริหารความเสี่ยงสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม</p> <p>๒. วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนความเสี่ยงระดับงาน/กิจกรรม/โครงการ</p> <p>๓. ดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง</p> <p>๔. จัดทำแบบประเมินความเสี่ยงเสนอหัวหน้าสำนัก/ ผู้อำนวยการกองเพื่อรวบรวมประเมินในระดับหน่วยงาน ย่อยต่อไป</p> <p>๕. นำข้อเสนอแนะจากหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหน่วยตรวจสอบ ภายในมาวิเคราะห์ ปรับแผนและแนวทางการบริหาร ความเสี่ยงในปีถัดไป</p>

บทที่ ๔

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และ จัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผน บริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ ได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. ระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณา จากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัย เกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

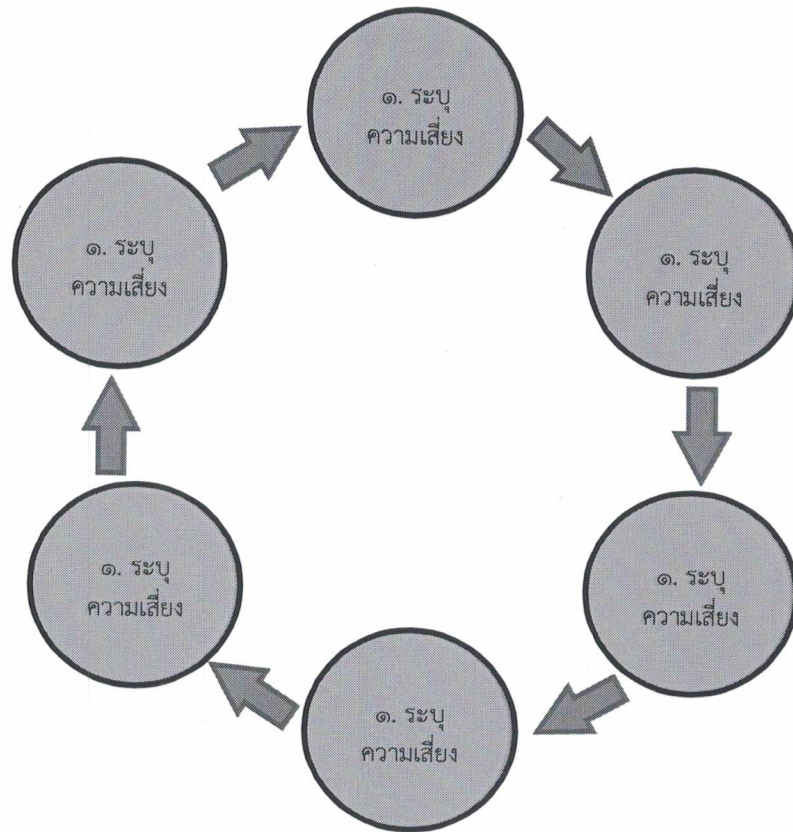
๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และ ควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติ ได้จริงและควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหาร ความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผน บริหารความเสี่ยง

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้ มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการ หรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่าง ต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารจัดการ ความเสี่ยงในทุกขั้นตอนเพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลงเปือย



๔.๑ การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาดความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษาดังนั้นจึงจำเป็นต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง (Risk)” “ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๔.๑.๑ ความเสี่ยง (Risk)

หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงาน

๔.๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)

หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอกคือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร เช่น เศรษฐกิจสังคม การเมือง กฎหมาย คู่แข่ง เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบ ข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้/ความสามารถของบุคลากรกระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/อุปกรณ์

๔.๑.๓ ประเภทความเสี่ยง

แบ่งเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) เป็นเหตุการณ์ทางลบที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ขององค์กร เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่ไม่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เกิดข้อขัดข้องและการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือการวางแผนกลยุทธ์แล้วไม่สามารถนำไปปฏิบัติจริงได้

๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) เป็นเหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน หรือระบบงานต่างๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร รวมไปถึงเหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากปัจจัยภายนอกองค์กรด้วย เช่น ภัยธรรมชาติ หรือจลาจลทางการเมือง

๓) ความเสี่ยงด้านการรายงาน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลกระทบการเงินที่เกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น ข้อบังคับเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมบัญชีกลาง สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงบประมาณ รวมทั้งการจัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสม

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) คือ การดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะเป็นทั้งข้อกำหนดจากภายนอกองค์กร เช่น กฎหมายต่างๆหรือข้อกำหนดภายในองค์กร เช่น นโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน หรือคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

การระบุความเสี่ยงควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ทำให้เกิดความผิดพลาดความเสียหาย และเสียโอกาสปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริงเพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้ ทั้งนี้การระบุความเสี่ยง สามารถดำเนินการได้หลายวิธีเช่น จากการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน การวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การประชุมเชิงปฏิบัติการ การระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่นการสัมภาษณ์ แบบสอบถาม เป็นต้น

๔.๒ การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กรโดยแบ่งเป็น ๔ ด้าน ได้แก่

ด้านกลยุทธ์	= Strategic Risk : S
ด้านการดำเนินงาน	= Operational Risk : O
ด้านการรายงาน	= Reporting Risk : R
ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ	= Compliance Risk : C

๔.๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลางสูง และ สูงมาก ดังนี้

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

๑. โอกาสที่จะเกิด (Likelihood : L) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งจำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

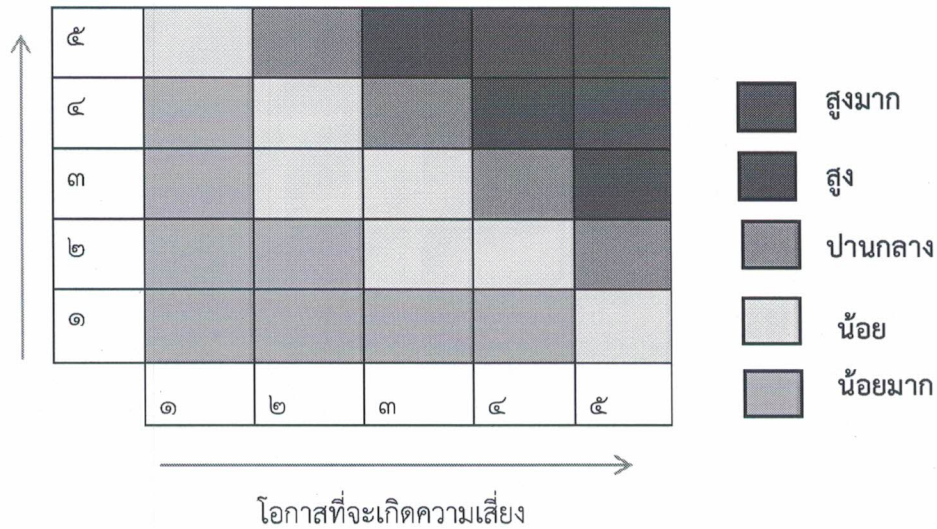
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๑ - ๖ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒ - ๓ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นนานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นได้ในกรณียกเว้น

๒. ผลกระทบ (Impact : I) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง จำแนกเป็น ๕ ระดับ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ กระทบต่อชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมหันต์ / การบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	รุนแรงมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมาก/ บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพพลภาพไม่สามารถทำงานได้
๓	ปานกลาง	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินปานกลาง/ บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินพอสมควร/ ได้รับบาดเจ็บอย่างรุนแรง
๑	น้อยมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินน้อย/ ได้รับบาดเจ็บแต่ไม่รุนแรง

๓. ระดับของความเสียหาย (Degree of Risk : D) หมายถึง สถานะของความเสียหายที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง มีค่าเป็นเชิงปริมาณ ซึ่งคำนวณได้จากสูตร ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับผลกระทบของความเสียหาย} \text{ หรือ } D = L \times I$$



๔.๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสียหาย

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่ จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสียหาย ที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุม ความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้ งบประมาณ กำลังคนหรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐาน ที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาสความถี่ที่จะ เกิดนั้น มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามี ระดับ ความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด






๔.๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ได้พิจารณาโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และระดับผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยแล้วนำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสียหายว่าจะเกิดความเสี่ยงในระดับใด (ระดับความเสียหาย = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ x ผลกระทบที่จะเกิดความเสียหาย)ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๕ระดับความเสี่ยง ซึ่งสามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) ดังนี้

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)

๕	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
๓	๓	๖	๙	๑๒	๑๕
๒	๒	๔	๖	๘	๑๐
๑	๑	๒	๓	๔	๕
	๑	๒	๓	๔	๕

หมายเหตุ :

-  ระดับความเสี่ยงสูงมาก
-  ระดับความเสี่ยงสูง
-  ระดับความเสี่ยงปานกลาง
-  ระดับความเสี่ยงน้อย
-  ระดับความเสี่ยงน้อยมาก

โอกาสที่จะเกิด

ระดับความเสี่ยง = ระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๐ - ๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๕ - ๑๙	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๑๐ - ๑๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยกระบวนการควบคุมภายใน
น้อย	๕ - ๙	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ยังคงต้องควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
น้อยมาก	๑ - ๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบายแนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ มีดังนี้

๑. การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

๒. การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอดการตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

๓. การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี การประกาศเกียรติคุณ เป็นต้น

๔. การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต

๔.๓ การจัดการความเสี่ยง

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง แต่อย่างไรก็ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ต้องค้ำค้ำกับการลดระดับผลกระทบของความเสี่ยงทางเลือกหรือยุทธศาสตร์ในการจัดการความเสี่ยง โดยองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ๔ แนวคิดหลัก (๔T's) ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด ๔T
๑. การยอมรับความเสี่ยงหมายถึง การตกลงกันที่จะยอมรับ เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการหรือป้องกันแต่ผลการเลือกบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างสม่ำเสมอ	การยอมรับ/ดำรงความเสี่ยง Risk Acceptance (Accept)	Take
๒. การลด/การควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การปรับปรุงระบบการทำงาน หรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย หรือลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมพนักงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	การลด/ควบคุมเสี่ยง Risk Reduction (Control)	Treat
๓. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง การจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และไม่อาจยอมรับได้ จึงตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้นไป	การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง Risk Avoidance (Avoid)	Terminate
๔. การกระจายความเสี่ยง หรือการถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัยกับบริษัทภายนอก หรือการจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน	การกระจาย/ถ่ายโอนความเสี่ยง Risk Sharing (Transfer)	Transfer

๔.๔ การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และมีการดำเนินงานตามแผนแล้วจะมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุตามวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใหม่มีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้กระบวนการอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม หรืออาจทำ Check List การติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะคือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตาม ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

๔.๕ การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลสงบเรียบร้อย มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมเพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

๔.๖ การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงทุกขั้นตอน เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ ๕
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๕.๑ ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

ได้นำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จุดอ่อนและ/หรือข้อเสนอนั้นจากรายงานผลการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และการวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงจากการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ร่วมพิจารณาในที่ประชุม โดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ๔ ด้าน ได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์(Strategic Risk)

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้ดำเนินการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ดังนี้

๕.๒ การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง	๑. พัฒนาด้านโครงการพื้นฐานภายในตำบล ๒. ปรับปรุงระบบไฟฟ้าสาธารณะ ๓. ปรับปรุงระบบประปา	พัฒนาด้านโครงการพื้นฐานให้เต็มพื้นที่ ทั้งด้านระบบไฟฟ้าและประปารวมถึงการก่อสร้างต่างๆภายในตำบล
การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสร้างสังคมมีคุณธรรม	๑. พัฒนาด้านผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ ๒. พัฒนาด้านสุขภาพอนามัยของประชาชน ๓. พัฒนาด้านการศึกษาของเด็กภายในตำบล ๔. พัฒนาด้านเกษตรกรรม ๕. พัฒนาด้านความปลอดภัย	- พัฒนาด้านผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และคุณภาพชีวิตคนในตำบล ส่งเสริมการศึกษาแก่เด็กและเยาวชน ให้การสนับสนุนการจัดการเกษตรในตำบล

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคมอยู่เย็น เป็นสุข	๑. พัฒนาด้านการรักษาความสงบ ภายใน ๒. จัดการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ การป้องกันทรัพย์สินของประชาชน	- จัดกิจกรรมและทบทวนความรู้ให้แก่ ประชาชนเกี่ยวกับการป้องกันรักษา ความสงบเบื้องต้นให้กับประชาชน
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการวางแผนการ ส่งเสริมการลงทุน พาณิช ยกรรมและการท่องเที่ยว	๑. ส่งเสริมการท่องเที่ยวภายใน ตำบล ๒. จัดทำแหล่งเรียนรู้ภายในชุมชน	- ส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวและ จัดทำแหล่งเรียนรู้แก่คนที่สนใจและจัดที่ พักโฮมสเตย์ภายในตำบล
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๑. พัฒนาแหล่งน้ำอุปโภคบริโภคแก่ ประชาชนตำบลสงเปือย	- ดำเนินการขุดลอกคูคลองและแหล่ง น้ำธรรมชาติเพื่อใช้ในการเกษตรและ อุปโภคบริโภค
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. จัดกิจกรรมเกี่ยวกับการศึกษาของ เด็กและเยาวชนภายในตำบลสงเปือย ๒. จัดกิจกรรมประเพณีท้องถิ่น ๓. ฝึกอาชีพแก่ประชาชนตำบลสง เปือย	- จัดกิจกรรมเกี่ยวกับการศึกษาของเด็ก และเยาวชน ตำบลสงเปือย และ ดำเนินการตามจารีตประเพณีของ หมู่บ้าน - จัดอบรมฝึกอาชีพของประชาชน
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการจัดการ บริหารองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	๑. พัฒนาศักยภาพขององค์การ บริหารส่วนตำบลสงเปือย	- จัดอบรมพัฒนาคุณภาพของพนักงาน และทบทวนความรู้เรื่องวินัยของ ข้าราชการ จริยธรรมของข้าราชการ
ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาด้านการส่งเสริม พัฒนาประชาธิปไตยและ กระบวนการประชาสังคม	๑. จัดเวทีประชาคมระดับหมู่บ้าน/ ระดับตำบล	- จัดเวทีประชาคมเพื่อรับฟังความ คิดเห็นและปัญหาความต้องการของ ประชาชน ในระดับหมู่บ้าน และระดับ ตำบล

๕.๓ การวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงแบบ RM-๑

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ โครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อปรับปรุงสถานที่ราชการในการจัดกิจกรรมต่างๆของตำบล

หน่วยงานย่อยที่ กองช่าง

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอน หลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัย เสี่ยง (๓)	สาเหตุของ ความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความ เสี่ยง (๙)
แผนงาน อุตสาหกรรมและ การโยธา โครงการก่อสร้าง ถนน คสล.พร้อม วางท่อระบายน้ำ จากบ้านนายสนั่น สิทธิประเสริฐ ถึง บ้านนายสมหวัง อิมใจ หมู่ที่ ๓	ประชาชนมี ถนนและราง ระบายน้ำที่ ดีขึ้น	ข ณะ ก่อสร้าง อาจเกิด อุปสรรค ใน การ สัญจรของ ประชาชน	บริบทพื้นที่ เป็นเขตชุมชน ทำให้ การ สัญจรไปมา ลำบากช่วง ข ณะ ที่ ก่อสร้าง	○	๔	๔	๑๖	สูง

แบบ RM-๑

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสังคมมีคุณธรรม

วัตถุประสงค์ เพื่อปลูกฝังให้เยาวชนรู้จักขนบทำเนียมประเพณีของท้องถิ่น

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอน หลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัย เสี่ยง (๓)	สาเหตุของ ความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความ เสี่ยง (๙)
<u>แผนงาน สร้าง ความเข้มแข็ง</u> โครงการครอบครัว คุณธรรม นำ สังคมไทยเข้มแข็ง (พาลูกจูงหลานเข้า วัด)	เพื่อ ให้ เยาวชน สนใจจารีต ประเพณี ท้องถิ่น ศาสนา และ วัฒนธรรม ของท้องถิ่น	เด็ก และ เยาวชน สมัยใหม่ ไม่ ให้ ความสำคัญ กับ กิจกรรม ของวัด	เด็ก และ เยาวชนไทย ติด โล ก อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี ใหม่ๆ	๐	๔	๔	๑๖	สูง

แบบ RM-๑
 ปีงบประมาณ ๒๕๖๕
 องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สังคมอยู่เย็นเป็นสุข

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้ประชาชนในตำบลพอกอยู่พอกกิน ปลอดภัยในทรัพย์สิน

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอน หลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัย เสี่ยง (๓)	สาเหตุของ ความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความ เสี่ยง (๙)
<u>แผนงาน รักษา ความสงบภายใน</u> โครงการรณรงค์ มาตรการความ ปลอดภัยทางถนน	เพื่อ ให้ ประชาชนใน พื้นที่ และ พื้นที่ ใกล้เคียงมี ความรู้ใน เรื่อง กฎหมาย จราจร	ประชาชน ในพื้นที่ยัง ไม่ ให้ ความสำคัญ กับ กฎหมาย จราจรมาก นัก	ประชาชนอยู่ ห่างตัวอำเภอ จึง ไม่ ให้ ความสำคัญ ด้าน ความ ปลอดภัยใน ถนน	○	๔	๔	๑๖	สูง

แบบ RM-๑

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจและสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษาฯ และวัฒนธรรม

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอน หลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัย เสี่ยง (๓)	สาเหตุของ ความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความ เสี่ยง (๙)
แผนงาน การศึกษาฯ วัฒนธรรมและ นันทนาการ โครงการจัดการ แข่งขันกีฬา เสริมสร้างความ ปรองดองและ ต่อต้านยาเสพติด ภายในตำบลสง เปือย	เพื่อให้ ประชาชน เด็ก และ เยาวชนใน พื้นที่ มี กิจกรรม ร่วมกันและ สร้างความ สมานฉันท์	วัยรุ่นต่าง หมู่บ้านยัง มีการ ทะเลาะ วิวาทกัน อยู่ บ่อยครั้ง	เกิดการดื่ม สุราและเคยมี เรื่องกันมา ก่อนจึงเกิด การทะเลาะ วิวาท	๐	๔	๔	๑๖	สูง

แบบ RM-๑
 ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
 องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงานของชุมชนให้มีความรู้
 ความเข้าใจด้านการปกครองท้องถิ่น
 หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอน หลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัย เสี่ยง (๓)	สาเหตุของ ความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความ เสี่ยง (๙)
แผนงาน บริหารงานทั่วไป โครงการส่งเสริม ความรู้ให้กับ ประชาชนในการมี ส่วนร่วมด้านการ ปกครองส่วน ท้องถิ่น	ส่งเสริม ความรู้ให้กับ ประชาชนใน การมีส่วน ร่วมด้านการ ปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ประชาชน ส่วนใหญ่ ไม่มีเวลาที่ จะเข้าร่วม โครงการ	การทำให้ เกษตรกร เป็นอาชีพ หลักของ ประชาชนใน พื้นที่ ประชาชนส่วน ใหญ่จึงไม่มี เวลาเข้าร่วม โครงการมาก นัก	๐	๔	๔	๑๖	สูง

ประเภทความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)
๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O)
๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)
๔. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบต่างๆ (Compliance Risk : C)

ระดับของความเสี่ยง

- ระดับ ๕ สูงมาก (๒๐-๒๕)
- ระดับ ๔ สูง (๑๕-๑๙)
- ระดับ ๓ ปานกลาง (๑๐-๑๔)
- ระดับ ๒ น้อย (๕-๙)
- ระดับ ๑ น้อยมาก (๑-๔)

๕.๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แบบ RM-๒

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ โครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อปรับปรุงสถานที่ราชการในการจัดกิจกรรมต่างๆของตำบล

หน่วยงานย่อยที่ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของ ปัจจัยเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความ เสี่ยง (๘)	แผนจัดการ ความเสี่ยง (มาตรการ ควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
<u>แผนงาน</u> <u>อุตสาหกรรม</u> <u>และการ</u> <u>โยธา</u> โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. พร้อมวางท่อ ระบายน้ำ จากบ้านนาย .นั้น สิทธิ ประเสริฐ ถึง บ้าน นาย สมหวัง อิ่ม ใจ หมู่ที่ ๓	ประชาชน มี ถนน และราง ระบายน้ำ ที่ตีขึ้น	ขณะ ก่อสร้าง อาจเกิด อุปสรรค ในการ สัญจร ของ ประชาชน	๔	๔	๑๖	๙	การ ควบคุม	จัดระบบ คมนาคม และ ใช้ทางเลี่ยง ประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชน รับทราบ เส้นทางเลี่ยง	ก.ย. ๖๕๕	๓๐๐,๐๐๐.-

ลงชื่อ.....

(นายสุนันท์ นามมัน)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสองเปือย

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสังคมมีคุณธรรม

วัตถุประสงค์ เพื่อปลูกฝังให้เยาวชนรู้จักขนบทำเนียมประเพณีของท้องถิ่น

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของ ปัจจัยเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความ เสี่ยง (๘)	แผนจัดการ ความเสี่ยง (มาตรการ ควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
กิจกรรม การจ่าย เบี้ย สงเคราะห์ เพื่อการยัง ชีพสำหรับ ผู้สูงอายุ	ประชาชนผู้ ได้รับเบี้ย ยังชีพ ล่าช้า	ประชาชนผู้ ได้รับเบี้ยยัง ชีพโอนย้าย แล้วแจ้ง ทาง อบต. ล่าช้า	๔	๔	๑๖	๙	การ ควบคุม	ประชาสัมพันธ์ ให้ความเข้าใจ และ ความสำคัญ ของการย้ายที่ อยู่	ก.ย. ๖๕	

ลงชื่อ.....



(นายสุนันท์ นามมั่น)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสองเปือย

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สังคมอยู่เย็นเป็นสุข

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้ประชาชนในตำบลพอยู่พอกิน ปลอดภัยในทรัพย์สิน

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของ ปัจจัยเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความ เสี่ยง (๘)	แผนจัดการ ความเสี่ยง (มาตรการ ควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
งานรักษาความสงบภายใน โครงการ รณรงค์ มาตรการ ความ ปลอดภัย ทางถนน	ประชาชนในพื้นที่ยังไม่ให้ความสำคัญกับกฎหมายจราจรมากนัก	ประชาชนอยู่ห่างตัวอำเภอจึงไม่ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยในถนน	๔	๔	๑๖	๙	การควบคุม	ประชาสัมพันธ์ให้ความเข้าใจถึงโทษและอันตรายที่จะเกิดขึ้น	ก.ย. ๖๕	๒๐,๐๐๐.-

ลงชื่อ.....

(นายสุนันท์ นามมัน)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

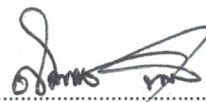
วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจและสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของ ปัจจัยเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความ เสี่ยง (๘)	แผนจัดการ ความเสี่ยง (มาตรการ ควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
งาน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ โครงการ จัดการ แข่งขันกีฬา เสริมสร้าง ความ ปรองดอง และต่อต้าน เสพติด ภายใน ตำบลสง เปือย	วัยรุ่นต่าง หมู่บ้านยังมี การ ทะเลาะ วิวาทกันอยู่ บ่อยครั้ง	เกิดการดื่ม สุราและ เคยมีเรื่อง กันมาก่อน จึงเกิดการ ทะเลาะ วิวาท	๔	๔	๑๖	๙	การ ควบคุม	ประชุมวัยรุ่น แต่ละหมู่บ้าน และผู้นำแต่ ละหมู่บ้านถึง มาตรการการ แข่งขันและ ควม ปลอดภัย	ก.ย. ๖๕	๘๐,๐๐๐.-

ลงชื่อ.....



(นายสุนันท์ นามมัน)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์ประกอบส่วนท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงานของชุมชนให้มีความรู้ความเข้าใจด้านการปกครองท้องถิ่น

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของ ปัจจัยเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการ ความเสี่ยง (มาตรการ ควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
แผนงาน บริหารงาน ทั่วไป โครงการ ส่งเสริม ความรู้ ให้ กับ ประชาชน ในการมี ส่วนร่วม ด้านการ ปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ประชาชน ส่วนใหญ่ ไม่มีเวลา ที่จะเข้าร่วม โครงการ	การ ทำ เกษตรกรรม เป็นอาชีพ หลัก ของ ประชาชน ในพื้นที่ ประชาชน ส่วนใหญ่จึง ไม่มีเวลา เข้าร่วม โครงการ มากนัก	๔	๔	๑๖	๙	การ ควบคุม	ประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชนรู้ ถึงการมีส่วน ร่วมในองค์กร ภาครัฐ	ก.ย. ๖๕	๒๐,๐๐๐.-

ลงชื่อ.....

(นายสุนันท์ นามมัน)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

๕.๖ รายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง

แบบ RM-๓

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

แบบรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ โครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อปรับปรุงสถานที่ราชการในการจัดกิจกรรมต่างๆของตำบล

หน่วยงานย่อยที่ กองช่าง

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	สาเหตุของ ปัจจัยเสี่ยง (๒)	การดำเนินการตาม มาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ ควบคุม ภายใน (๓)	มาตรการ ตามแผน บริหารความ เสี่ยง (๔)	Q	Q	Q	Q		หมด ไป	คงอยู่		ความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่
				๑	๒	๓	๔			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
แผนงาน อุตสาหกรรมและ การโยธา โครงการก่อสร้าง ถนน คสล.พร้อมวาง ท่อระบายน้ำ จาก บ้านนายสนั่น สิทธิ ประเสริฐ ถึงบ้านนาย สมหวัง อิมใจ หมู่ที่ ๓	ขณะ ก่อสร้าง อาจเกิด อุปสรรคใน การสัญจร ของ ประชาชนที่ สัญจร								สถานะ : ปัญหาอุปสรรค : แนวทางแก้ไข : หมายเหตุ:			

ลงชื่อ.....

(นายวิทยา มัชฌิมา)
ผู้อำนวยการกองช่าง

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

แบบรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสังคมมีคุณธรรม
 วัตถุประสงค์ เพื่อปลูกฝังให้เยาวชนรู้จักขนบทำเนียมประเพณีของท้องถิ่น
 หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	สาเหตุของ ปัจจัยเสี่ยง (๒)	การดำเนินการตาม มาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ ควบคุม ภายใน (๓)	มาตรการ ตามแผน บริหารความ เสี่ยง (๔)	Q	Q	Q	Q		หมด ไป	คงอยู่		ความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่
				๑	๒	๓	๔			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
กิจกรรมการจ่ายเบี้ย สงเคราะห์เพื่อการยัง ชีพสำหรับผู้สูงอายุ	ประชาชน แจ้งการ โอนย้าย ล่าช้า								สถานะ : ปัญหาอุปสรรค : แนวทางแก้ไข : หมายเหตุ:			

ลงชื่อ..... 

(นางสาวปพิชญา รุ่งเรือง)
 ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

แบบรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สังคมอยู่เย็นเป็นสุข

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้ประชาชนในตำบลพอยู่พอกิน ปลอดภัยในทรัพย์สิน

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	สาเหตุของ ปัจจัยเสี่ยง (๒)	การดำเนินการตาม มาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ ควบคุม ภายใน (๓)	มาตรการ ตามแผน บริหารความ เสี่ยง (๔)	Q	Q	Q	Q		หมด ไป	คงอยู่		ความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่
				๑	๒	๓	๔			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
โครงการรณรงค์ มาตรการความ ปลอดภัยทางถนน	ประชาชน อยู่ห่างตัว อำเภอจึง ไม่ ให้ ความสำคัญ ด้านความ ปลอดภัยใน ถนน								สถานะ : ปัญหาอุปสรรค : แนวทางแก้ไข : หมายเหตุ:			

ลงชื่อ.....

(นางสาวอรทัย หลีกแก้ว)
หัวหน้าสำนักปลัด อบต.

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

แบบรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจและสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษาฯ และวัฒนธรรม

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	สาเหตุของ ปัจจัยเสี่ยง (๒)	การดำเนินการตาม มาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ ควบคุม ภายใน (๓)	มาตรการ ตามแผน บริหารความ เสี่ยง (๔)	Q	Q	Q	Q		หมด ไป	คงอยู่		ความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่
				๑	๒	๓	๔			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
โครงการจัดการ แข่งขัน กีฬา เสริมสร้างความ ปรองดองและต่อต้าน ยาเสพติดภายใน ตำบลสงเปือย	เกิดการดื่ม สุราและเคย มีเรื่องกันมา ก่อนจึงเกิด การทะเลาะ วิวาท								สถานะ : ปัญหาอุปสรรค : แนวทางแก้ไข : หมายเหตุ:			

ลงชื่อ.....

(นายอนุกุล หมายมี)

ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ และวัฒนธรรม

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

แบบรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงานของชุมชนให้มีความรู้

ความเข้าใจด้านการปกครองท้องถิ่น

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ

สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	สาเหตุของ ปัจจัยเสี่ยง (๒)	การดำเนินการตาม มาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ ควบคุม ภายใน (๓)	มาตรการ ตามแผน บริหารความ เสี่ยง (๔)	Q ๑	Q ๒	Q ๓	Q ๔		หมด ไป	คงอยู่		ความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่
										ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
โครงการส่งเสริม ความรู้ให้กับ ประชาชนในการมี ส่วนร่วมด้านการ ปกครองส่วนท้องถิ่น	การทำให้ เกษตรกร เป็นอาชีพ หลักของ ประชาชน ในพื้นที่ ประชาชน ส่วนใหญ่จึง ไม่มีเวลา เข้าร่วม โครงการ มากนัก								สถานะ : ปัญหาอุปสรรค : แนวทางแก้ไข : หมายเหตุ:			

ลงชื่อ.....

(นางสาวอรทัย หลีกแก้ว)
หัวหน้าสำนักปลัด อบต.

การค้นหาและระบุความเสี่ยงใหม่ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปีถัดไป

คณะกรรมการจัดการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน นำข้อมูลที่ได้จากติดตามผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อทำการประเมินผลความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และวางแผนบริหารความเสี่ยง และวางแผนการควบคุมภายใน สำหรับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้ ให้ถือเป็นความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ โดยพิจารณาจากภารกิจ กิจกรรม ที่จะดำเนินการในปี ๒๕๖๔ และนำความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ หลังจากการควบคุมด้วยกระบวนการควบคุมภายใน มาพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินการภารกิจและกิจกรรม และระบุปัจจัยเสี่ยง จำแนกเป็น ๔ ด้าน ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และ ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk) ต่อไป



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรซึ่งครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการที่ดีความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน การปราบปรามการทุจริต ด้านปฏิบัติตามกฎหมาย ในการตอบสนองต่อการบริการประชาชน ตลอดจนถึงด้านเป้าหมาย ผลการดำเนินงาน และด้านการพัฒนาองค์กร ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับการบริหารจัดการที่ดี เพื่อลดโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นจริงหรือลดความเสียหายกรณีความเสี่ยงเกิดขึ้นจริง

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว จึงกำหนดกรอบและแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยต้องมีระบบและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรและปฏิบัติการ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน การเผยแพร่ข้อมูล ตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการกิจกรรม ได้รับอนุมัติจัดสรรให้เป็นไปตามแผนการดำเนินการที่ขออนุมัติอย่างเคร่งครัด โดยรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และเผยแพร่ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

๒. หน่วยงานในสังกัดส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๓. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

๔. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน เป้าหมายการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย

๕. ให้มีการติดตาม ประเมิน และรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

๖. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในทุกๆด้าน รวมทั้งการจัดการข้อมูลระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อการบริหารจัดการที่ดี

วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดเป็นนโยบายให้ส่วนราชการของเทศบาลดำเนินการทั้งนี้มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย มีระบบบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรสามารถลดมูลเหตุของโอกาสหรือลดขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้

๒. เพื่อให้การบริหารงานและการปฏิบัติงานของเทศบาลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลบรรลุตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์

องค์ประกอบ...

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้

- ตกลงร่วมกันในกรอบและวิธีการที่จะนำไปใช้
- จัดตั้งหน่วยงานและผู้รับผิดชอบ
- ฝึกอบรมความรู้
- ดำเนินการตามกระบวนการจัดการความเสี่ยง
- ติดตามและประเมินผล
- จัดทำรายงาน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้หน่วยงานในสังกัดใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน ดังนี้

๑. สำนัก/กองต่างๆ มีการดำเนินการตามมาตรการควบคุมภายในครบทุกส่วนราชการ
๒. พนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือยทุกคนรับทราบประกาศนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานปกติ
๓. วิเคราะห์กระบวนการ กิจกรรม โครงการ ที่สนับสนุนให้ สำนัก/กอง บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายหรือยุทธศาสตร์ องค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย
๔. ประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามกระบวนการ กิจกรรม โครงการ ต่อการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย หรือยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดี
๕. ดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
๖. กำหนดมาตรการควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก โดยใช้หลักการวิธี เช่น การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การลดความสูญเสีย การรับความเสี่ยงไว้เอง และการถ่ายโอนความเสี่ยง
๗. ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงตามมาตรการที่กำหนด
๘. ติดตามผลควบคุมความเสี่ยง วิเคราะห์ข้อดีข้อเสีย ปัญหา อุปสรรค และทบทวนปรับปรุงการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พร้อมรายงานให้ผู้บริหารทราบ
๙. รายงานสรุปผลความสำเร็จการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเสนอผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนดตามระเบียบ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๐ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายสุนันท์ นามมัน)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสงเปือย